

# アドバンスト研修

1.5日間×7.5時間(途中、1時間のお昼休憩を除く。また適宜小休憩を行う)

## ■ 1日目：経営指導力の定着、及びステップアップ

時間	所要時間	テーマ	内容
9:30～9:50	20分	1 オリエンテーション	・事務局連絡、会場案内 ・研修の目的、タイムスケジュールの紹介 ・講師自己紹介、アイスブレイク、グループ内での自己紹介
9:50～10:35	45分	2 課題共有、強化研修振り返り	・本研修の参加の目的、指導の現場の課題共有、強化研修の内容を今一度整理して振り返る講義
10:35～11:50	75分	3 経営指導力定着講義及び演習	・経営指導力の定着を図る講義及び演習① ・農業経営を指導する教育手法の知識・ノウハウ・実践力で重要となる事項についてさらなる定着を図る講義及びワークショップ(農業経営の要・ポイント、実践手法の深掘り)
12:50～15:20	150分	4 体験型経営術ステップアップ講座①	・「体験型経営術」で習得した財務知識(B/S、P/L、CF 計算書)の復習と、個別原価計算の仕方(演習)、損益分岐点比率の計算の仕方
15:20～17:50	150分	5 体験型経営術ステップアップ講座②	・経営戦略<財務>の立案の仕方(中期経営計画の立て方)
17:50～18:00	10分	6 研修総括等	・研修総括、レポート作成、事務局連絡

※実施時間は参加者の人数やワークの進行状況により多少前後します。

## ■ 2日目：実践状況共有・課題抽出・改善、農業経営指導カリキュラムのブラッシュアップ、次なる実践へ

時間	所要時間	テーマ	内容
9:30～9:40	10分	1 オリエンテーション	・事務局連絡 ・タイムスケジュールの紹介
9:40～10:40	60分	2 事業計画(営農計画)の経営分析	・事業計画(営農計画) 経営分析事業計画(営農計画)の事例に対して、経営分析を行った結果及び、経営分析の際の視点について講義を行う(ケースメソッド)
10:40～11:40	60分	3 農業経営分析ケーススタディ講義(先進農業者等取組事例)	・経営者機能視点からの経営分析先進農業者(もしくは産業界等)を招聘し、取組事例、及び求める人材像(どのような農業経営指導を受けた人か)等の講義
12:40～15:10	150分	4 現状報告・共有 演習、各自の課題と事例検討、改善方法演習	・現状報告・共有のグループワーク(強化研修受講後、指導の現場にてどのように経営指導を実施してきたか、グループワークにて現状報告・共有を行う) ・各自の課題と事例検討、改善方法のグループワーク(現状報告・共有から見てきた各自の課題をシェアし、それに対して、どのように改善すべきか、グループワークにてアイデアを出し合う。また、上記において、多くの受講者が抱える課題を事例として講師により抽出し、改善策を講師を含めて検討を行う)
15:10～16:40	90分	5 経営指導計画書ブラッシュアップ演習	・経営指導計画書ブラッシュアップ演習及び発表(強化研修のワークで作成した農業経営指導のカリキュラムをブラッシュアップする形で、自分が担当する新規就農希望者等に対する、農業経営指導カリキュラムをセルフワークで作成及び発表)
16:40～17:10	30分	6 行動指針講義	・講義 2日間の研修を踏まえて、経営指導従事者として、再度現場に戻ってどのように農業経営指導をすべきか、講師よりスキル・手法・マインドのセット、計画等へアドバイスを行う
17:10～17:30	20分	7 研修総括等	・研修総括、レポート作成、事務局連絡

募集期間：随時～研修開催日の1週間前まで ●お申し込みは弊社WEB、メール、FAX、お電話にてお願いします。  
※各会場ともに定員になり次第受付を終了させていただきます。

TEL: 03-6734-1260 / FAX: 03-6734-1269  
web応募フォーム: <http://www.pasona-nouentai.co.jp/> E-mail: [agri@pasona-nouentai.jp](mailto:agri@pasona-nouentai.jp)

【FAX申込書】参加される研修(都道府県名)にを入れてください。

<強化研修>  関東①  東海  近畿  九州  関東②

<アドバンスト研修>  関東  東海  近畿  九州

ふりがな				〒
氏名				ご住所
年齢	歳	性別	男性・女性	TEL: 携帯: FAX:
E-mail	@			連絡先
所属組織・経営体名及び役職				本研修を何で見てくださいましたか?
受講の目的				
現在指導において解決したい課題				
その他(研修で聞きたいこと等)				

※本応募用紙に記載された内容は、個人情報として厳密に管理するとともに、本研修に係る業務及び弊社からの情報提供以外に使用することは一切ありません。

お問い合わせ ▶ (株)パソナ農援隊 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL:03-6734-1260 / FAX:03-6734-1269 URL <http://www.pasona-nouentai.co.jp/> E-mail: [agri@pasona-nouentai.jp](mailto:agri@pasona-nouentai.jp) 担当:佐藤元信・萩原有希 **パソナ農援隊** 検索

PASONA  
農援隊

# 日本の農業は指導力にかかっている!

全国6カ所で開催

強化研修 2016年8月～11月  
関東、東海、近畿、九州、その他、  
現地での強化研修開催を希望する地域(2カ所)

全国4カ所で開催

アドバンスト研修  
2016年10月～2017年1月  
関東、東海、近畿、九州



## 《主な講師紹介》



**庄司 和弘 氏**  
ホライズンコンサルティンググループ(株)  
代表取締役  
食の6次産業化プロデューサー レベル4認定/キャリアカウンセラー(日本キャリア開発協会認定CDAI)/(社)日本経営士会 経営士(経営部門登録)/農林水産省6次産業化ポランタリープランナー/食品供給研究センター認定食農連携コーディネーター/財団法人みやぎ産業振興機構登録専門家



**四本 和臣 氏**  
一般社団法人国際オーガニスト協会 理事長  
6次産業化プランナー/有機JAS認定指導員/日本経済大学 非常勤講師/食品供給研究センター認定食農連携コーディネーター



**松本 謙 氏**  
株式会社ファーマーズ・フォレスト  
代表取締役社長  
食の6次産業化プロデューサー レベル5認定/中小企業診断士/食品供給研究センター認定食農連携コーディネーター/平成24・25・26・27年度農林水産省 6次産業化推進事業 民間企業等派遣研修 プロジェクトチームメンバー・検討委員



**石倉 憲治 氏**  
石倉アソシエイツ 代表  
経営コンサルタント(一社)日本経営士会総合研究所運営委員/JMC 認定講師/日本経済大学 非常勤講師/長浜市指定 管理者選定委員

農林水産省補助事業  
平成28年度 新規就農・経営継承総合支援事業のうち農業経営者育成教育2  
指導者向け研修(1)

# 明日の農業人を育成する、指導者の皆様へ 経営指導力強化・発展研修会のご案内

**参加費無料**

地域の農業リーダーを育成するための「農業経営指導力」を習得!

次世代の地域農業を担うリーダーとなる人材を育成するため、地域の農業経営者育成に従事する方を対象とした研修会を開催します。「農業を経営する」という視点で、経営者としての機能や能力の領域を把握し、経営の本質、実践的な経営指導力を習得できます。さらに体験型経営術を用いた経営実践で経営判断力向上につなげます。今後の新規就農者への経営指導に役立つ内容が満載です。

# 強化研修&アドバンスト研修の2ステップ！ 経営指導力強化・発展のための3日+2日集中トレーニング！

内容・対象に応じて強化研修、アドバンスト研修を選択しご受講ください。  
ご要望に応じて、強化研修・アドバンスト研修の両方のご受講も可能です。

## 受講対象者

- ◎地域の農業経営者育成教育の中核となる教育機関の指導従事者
- ◎各県庁の農業大学校を管轄する担当者、担い手支援担当者、普及指導担当者
- ◎新規就農者を受け入れている農業指導者 ◎農業高校・農業系大学の指導従事者
- ◎その他就農相談を業務としている方、農業分野の支援者の方 など

## 対象コース

受講コース	具体的な対象となる方
強化研修	初めて受講される方
アドバンスト研修	本事業の強化研修の受講者及び、農林水産省 平成26年度「経営指導力向上研修会」、平成27年度「経営指導力実践研修会」の受講者の方 など

## 募集定員

強化研修  
各会場15名  
アドバンスト研修  
各会場10名

## 参加費 無料

### 近畿エリア(近畿・中国・四国) 会場:パソナグループ大阪本社

強化研修: 2016年9月28日(水)~30日(金)  
アドバンスト研修: 2016年12月19日(月)・20日(火)

場 所 / 大阪市中央区淡路町4-2-15  
TEL:06-7636-6180  
U R L / <http://www.pasonagroup.co.jp/>  
アクセス / 地下鉄御堂筋線「本町駅」より徒歩約3分  
同線「淀屋橋駅」より徒歩約4分



### 九州エリア(九州・沖縄) 会場:カンファレンスASC

強化研修: 2016年10月18日(火)~20日(木)  
アドバンスト研修: 2017年1月18日(水)~19日(木)

場 所 / 福岡県福岡市博多区博多駅東1-16-25  
アスクビル  
TEL:092-411-0026  
U R L / <http://www.asc1.jp/>  
アクセス / JR鹿児島本線「博多駅」より徒歩約3分



### 関東エリア(北海道・東北・関東・北陸)

会場:パソナグループ本部ビル ①1日目・②③全日 / ビジョンセンター東京 ①②・3日目

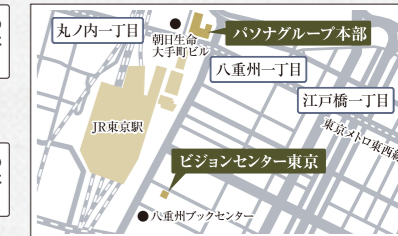
強化研修: ① 2016年8月31日(水)~9月2日(金) ② 2016年11月15日(火)~17日(木)  
アドバンスト研修: ③ 2016年10月26日(水)・27日(木)  
※①②とも同じ内容です

#### 【パソナグループ本部ビル】

場 所 / 東京都千代田区大手町2-6-4  
TEL:03-6734-1260  
U R L / <http://www.pasonagroup.co.jp/>  
アクセス / JR線「東京駅」日本橋口より徒歩約4分



施設の詳細はこちら



#### 【ビジョンセンター東京】

場 所 / 東京都中央区八重洲2-3-14  
ケイアイ興産東京ビル  
TEL:03-6262-3553  
U R L / <http://www.visioncenter.jp/tokyo/>  
アクセス / JR 東京駅八重洲南口徒歩2分



施設の詳細はこちら

### 東海エリア 名古屋市 会場:ウインクあいち

強化研修: 2016年10月4日(火)~6日(木)  
アドバンスト研修: 2016年11月24日(木)~25日(金)

場 所 / 愛知県名古屋市中村区名駅4丁目4-38  
TEL:052-571-6131  
U R L / <http://www.winc-aichi.jp/>  
アクセス / 各線「名古屋駅」より徒歩約5分

施設の詳細はこちら



上記記載の研修とは別に設定する強化研修の現地開催の受付については、  
(株)パソナ農援隊ホームページなどで別途ご案内いたします。

## 研修カリキュラム(予定)

### 強化研修 3日間×7.5時間 (途中、1時間のお昼休憩を除く。また適宜小休憩を行う)

#### ■ 1日目: 農業経営者機能とその能力の領域・実践手法の把握、最新農業業界の経営分析

時間	所要時間	テーマ	内容
9:30~9:40	10分	1 オリエンテーション	・事務局連絡 ・タイムスケジュールの紹介
9:40~11:20	100分	2 農業経営者機能とその能力、農業経営分析 ケーススタディ・講義① (事例検討)	・農業経営者機能とその能力とは何かを学ぶ ・経営者機能視点からの経営分析 最新の農業ビジネスモデル(スタート例・規模拡大例・付加価値例・他産業からの農業参入例等)を使用。農業規模、作物選定、収穫量、売上、原価など、目標に対しての結果として定量を確認しつつ、定性であり、農業経営を自走・発展させていく上で重要な、戦略性・プロセス・選択・挑戦・ビジョンなどを、事業計画書を含めケーススタディとして学ぶ
11:20~12:30	70分	3 農業経営分析 ケーススタディ・講義② (先進農業者取組事例)	・経営者機能視点からの経営分析 先進農業者を招聘し、取組事例、及び求める人材像(どのような農業経営指導を受けた人か)等の講義
13:30~14:30	60分	4 農業経営分析実践演習 (事例検討)	・農業経営分析実践演習 (先進農業者の取組事例の検証・分析のグループワーク及び発表)
14:30~17:40	190分	5 経営者機能とその能力の実践手法	・経営者機能とその能力の実践手法 生産体制構築、マーケティング、セールスマネジメント、流通、調達、財務、支援ネットワーク構築等、経営者機能とその能力の実践手法の把握
17:40~18:00	20分	6 研修総括	・研修総括、レポート作成

#### ■ 2日目: 体験型経営術実践—総合的な農業経営者能力の領域のブラッシュアップ

時間	所要時間	テーマ	内容
9:00~9:20	20分	1 オリエンテーション	・事務局連絡、会場案内 ・研修の目的、タイムスケジュールの紹介 ・講師自己紹介、アイスブレイク、グループ内での自己紹介
9:20~9:50	30分	2 イントロダクション	・ルール説明
9:50~11:20	90分	3 体験型経営術実践①	・経営構想力を身につける (農業経営をしていくうえでその能力の領域を認識し、自覚を養い、農家価値の創造とキャッシュフロー経営の本質を学ぶ)
11:20~12:20	60分	4 農業経営のヒント	・体験型経営術実践①の結果を踏まえながらのポイント説明 (損益分岐点とは、粗利に占める固定費比率は、マーケットシェアは等)
13:20~16:40	200分	5 体験型経営術実践②	・経営構想力を身につける(農業経営をしていくうえでその能力の領域を認識し、農業経営価値の創造とキャッシュフロー経営の本質、経営構想を策定し運営する上で、何がボトルネックなのかを認識) ※体験型経営術を2回実践、2回目は事前に用意した成功パターンを元を実施
16:40~17:40	60分	6 農業経営のヒント、振り返り、まとめ	・ディスカッション形式で互いの経営分析・評価 ・体験型経営術実践①及び②の結果を踏まえながらのポイント説明(販売計画、生産計画は、戦略的発想等)
17:40~18:00	20分	7 研修総括	・研修総括、レポート作成

#### ■ 3日目: 魅力を感じる指導手法を学ぶ

時間	所要時間	テーマ	内容
9:30~9:40	10分	1 オリエンテーション	・事務局連絡 ・タイムスケジュールの紹介
9:40~11:10	90分	2 経営者機能とその能力の実践手法の指導・支援への応用	・独立就農、法人就農をする際にこれまで学んだことがどのように活用できるか、経営指導・支援の現場を想定して、学生等の理解が進むよう落とし込みを実施
11:10~12:40	90分	3 産業界等 講義 (産業界等取組事例)	・産業界の方等(他、大学等)を招聘し、農業以外の産業界の、最新の農業参入取組事例、もしくは産業界の経営指導方法・人事・教育制度(いずれか一方の場合あり)、また、産業界が求める人材像(どのような教育・農業経営指導を受けた人か)等の講義
13:40~15:40	120分	4 経営指導実践に向けた検討 演習	・グループワーク「将来の地域農業のリーダーとして求められる人物像と農業経営における学ぶべきこと」(先進農業者や、農業以外の産業界はどのような学びを得た人物を求めているか、教育機関において農業経営について何を学ばせるべきかをグループワークで討議・発表する)
15:40~17:35	115分	5 経営指導計画書作成 演習	・経営指導計画書作成演習(3日間の研修を踏まえて、学生等に向けた、計画的な農業経営指導の計画書を作成するワーク)
17:35~18:00	25分	6 研修総括	・研修総括、レポート作成、アンケート記入

※実施時間は参加者の人数やワークの進行状況により多少前後します。